



**CONSEIL INTERPROFESSIONNEL DES FILIERES**  
**CAFE ET CACAO DU TOGO**  
**(CICC-TOGO)**  
BP. 42 KPALIME TEL: 24-42-55-11  
E.Mail : info@cicc.tg

Travail-Liberté-Patrie  
.....

---

## PROJET DE PLAN STRATEGIQUE 2016-2020

**Août 2015**

## Sommaire

Sigles et abréviations.....	4
NOTE DE REMERCIEMENT .....	6
RESUME .....	7
1. CONTEXTE.....	9
2. INTRODUCTION .....	11
3. METHODOLOGIE.....	11
4. OBJECTIFS ET CHAMP COUVERT.....	13
4.1. Objectifs du plan stratégique .....	13
4.2. Champ couvert .....	13
5. RESULTATS ATTENDUS .....	14
6. PRESENTATION GENERALE DES FILIERES CAFE ET CACAO .....	16
6.1. Acteurs des filières café et cacao .....	16
6.2. Potentialités des filières café et cacao .....	17
6.3. Contraintes des filières café et cacao.....	17
6.4. Nécessité de booster la production de café et de cacao .....	18
7. PRESENTATION DU CICC-TOGO .....	18
7.1. Historique .....	18
7.2. Intérêts et utilité.....	19
7.3. Organigramme du CICC-TOGO .....	20
7.4. Ressources humaines et matérielles .....	21
7.5. Forces .....	21
7.6. Faiblesses.....	21
7.7. Opportunités .....	21
7.8. Menaces .....	22
7.9. Vision .....	22

7.10.	Missions.....	22
7.11.	Défis.....	23
7.12.	Axes stratégiques .....	23
7.13.	Activités retenues par objectifs et par axes .....	24
7.14.	Cadre logique du plan stratégique 2016-2020 DU CICC.....	28
7.15.	Facteurs limitants ou risques .....	41
7.16.	Dispositif de suivi-évaluation .....	41
8.	CONCLUSION .....	41
	ANNEXES.....	43

## **Sigles et abréviations**

CICC-TOGO : Conseil Interprofessionnel des Filières Café et Cacao du Togo

PASA : Projet d'Appui au Secteur Agricole

ITRA : Institut Togolais de Recherche Agronomique

CRAF : Centre de Recherche Agronomique en zones Forestières

UTCC : Unité Technique Café-Cacao

DCML : Direction du Conditionnement et de la Métrologie Légale

DFDOPA : Direction de la Formation, de la Diffusion des Techniques et des Organisations Professionnelles Agricoles

AGRER :

CCFCC : Comité de Coordination pour les Filières Café et Cacao

CTOP : Coordination Togolaise des Organisations et des Producteurs Agricoles

GIZ. : Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit

PIB : Produit Intérieur Brut

PNIASA : Programme National d'Investissement Agricole et de Sécurité Alimentaire

FUFROCAT « COOP-CA » : Fédération des Unions de sociétés coopératives des Producteurs de café cacao du Togo, Coopérative avec Conseil d'Administration

CECC : Conseil des Exportateurs du Café et du Cacao

SIACCTO : Syndicat Indépendant des Acheteurs de Café et de Cacao du Togo

ATCC-T : Association des Transformateurs de Café et Cacao du Togo

FFOM : Forces Faiblesses Opportunités Menaces

SAFICC : Société d'Appui aux Filières Café et Cacao

OPAT : Office des Produits Agricoles du Togo

ACDR : Association de Conseils et d'Appui pour le Développement Rural

PAOP : Projet d'Appui aux Organisations Professionnelles de Producteurs

MAEH : Ministères de l'Agriculture, de l'Elevage et de l'Hydraulique

ICAT : Institut de Conseil et d'Appui technique

MGPCC : Mutuelle des Groupements de Producteurs de Café et de Cacao « DEKAWOWO »

ONG : Organisation Non Gouvernementale

MEFPP : Ministère de l'Economie et des Finances, de la Planification et de la Prospective

AVSF : Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières

DSID : Direction des Statistiques et de la Documentation Agricole

PDDA : Programme Détaillé de Développement Agricole

INFA : Institut National de Formation Agricole

## **NOTE DE REMERCIEMENT**

Le CICC-TOGO tient à exprimer toute sa reconnaissance à l'ensemble des acteurs directs et partenaires techniques et financiers des filières café et cacao pour le temps de travail investi pour définir les priorités et rédiger le présent document de plan stratégique 2016-2020.

Le CICC-TOGO tient à remercier particulièrement :

- Le PASA
- Le comité technique ad hoc qui a été mis en place pour piloter le processus d'élaboration du plan stratégique ;
- Les quatre (4) familles du CICC-TOGO (Producteurs, Acheteurs, Exportateurs, Transformateurs) ;
- Président du CICC-TOGO ;
- Secrétaire Exécutif du CICC –TOGO ;
- Monsieur Baloubadjo M'kpada Alphonse, personne ressource qui a apporté son expertise dans l'élaboration du plan stratégique ;
- Le représentant de la recherche (CRAF/ITRA);
- Le représentant de l'Unité Technique Café-Cacao (UTCC);
- Le représentant de la Direction du Conditionnement et de la Métrologie Légale (DCML) ;
- La représentante de DFDTOPA ;
- L'Assistant technique international AGRER;
- Le représentant du CCFCC;
- Le représentant de la CTOP ;
- Le représentant de la GIZ.
- Tous les participants de l'atelier du 26 au 27 août 2015, d'élaboration du plan stratégique 2016-2020 du CICC-TOGO.

## RESUME

Le Conseil Interprofessionnel des filières Café et Cacao du Togo (CICC-Togo), est une association constituée par la famille des producteurs, des acheteurs, des exportateurs et des transformateurs du café et cacao qui sont des acteurs opérant en amont et en aval des filières café et cacao.

IL a pour missions :

- La définition et la facilitation des démarches contractuelles professionnelles des filières café et cacao;
- L'élaboration des accords interprofessionnels;
- La promotion de la connaissance et la transparence du marché par l'adaptation de l'offre et de la demande;
- La définition des règles de production et de commercialisation en vue de l'effectivité du respecter des normes nationales et internationales;
- La contribution au développement durable des filières café et cacao et à la préservation de la biodiversité ;
- La défense et la promotion des intérêts communs des filières tant auprès du public qu'auprès des autorités nationales et internationales.

Pour accomplir ses missions avec plus d'efficacité, le CICC-Togo, a élaboré le présent plan stratégique qui couvre la période de 2016-2020. Cet outil incontournable pour une organisation de développement à été produit au cours d'un atelier de deux jours, organisé à Kpalimé du 26 au 27 août 2015.

Les représentants des quatre familles, appuyés par les partenaires techniques et un consultant ont eu à explorer les différentes facettes d'une planification stratégique représentative et performante avant d'élaborer le plan stratégique de chaque famille.

Les plans stratégiques des quatre familles, la vision et les missions validés par l'atelier des 26 et 27 août 2015, ont été ensuite exploités par un comité ad' hoc et le consultant pour produire le document définitif du plan stratégique dont les éléments essentiels sont résumés ci-après.

### Axes stratégiques et objectifs

**AXE 1** : Amener la production à un haut niveau de rendement sur le long terme et de façon durable, sécuriser la production en volume et en qualité (besoins de financement de l'axe : **973 Millions FCFA**).

Objectifs spécifiques de l'axe :

- Contribuer à l'augmentation de la productivité, de la compétitivité et des performances des filières café et cacao
- Mobiliser des ressources
- Créer des bases de données sur les filières café et cacao
- Elaborer des dossiers de financement du développement des filières café et cacao et rechercher des financements.

- Appuyer la réhabilitation des pistes existantes et l'ouverture de nouvelles pistes
- Appuyer la construction de magasins de stockage de café et de cacao

**AXE 2** : Rationaliser et professionnaliser la production, la commercialisation, la transformation, la consommation, l'exportation et sécuriser les flux physiques et financiers (besoins de financement de l'axe : 213 Millions FCFA).

Objectifs spécifiques de l'axe :

- Elaborer et diffuser des normes
- Contribuer au renforcement des capacités de transformation du café et du cacao
- Promouvoir la consommation du café et du cacao et de leurs produits dérivés
- Créer et promouvoir un label : « ORIGINE-TOGO ».
- Organiser des colloques et des journées portes-ouvertes sur les filières café et cacao.

**AXE 3** : Renforcer l'interprofession pour en faire un véritable outil de développement durable des filières café et cacao (besoins de financement de l'axe : 519,5 Millions FCFA).

Objectifs spécifiques de l'axe :

- Renforcer le cadre institutionnel, fonctionnel et juridique du CICC-TOGO
- Renforcer les compétences et les capacités des familles et du personnel
- Défendre les intérêts des filières café et cacao
- Organiser des voyages d'échanges et d'études.
- Elaborer et mettre en œuvre une stratégie d'information et de communication
- Créer un site Internet du CICC-TOGO

Les axes, les objectifs et les activités retenus sont déclinés dans un tableau dans lequel sont également précisés : les résultats attendus, les indicateurs objectivement vérifiables, les responsables, les coûts, les sources de vérification et la mise en perspective sur les cinq (5) ans.

**Le coût global de la mise en œuvre du plan stratégique du CICC-TOGO 2016-2020 est de 1 705,5 Millions soit Un Milliard Sept Cent Cinq Millions Cinq Cent Mille (1 705 500 000) Francs CFA.**



# 1. CONTEXTE

Le Togo regorge de potentialités favorables au développement des filières café et cacao malgré les innombrables contraintes à lever. Ces potentialités vont de la volonté manifeste des acteurs aux conditions agronomiques et agro climatiques favorables.

Le café et le cacao sont des cultures de rente qui occupent après le coton, respectivement le 2ème et le 3ème rang parmi les produits agricoles d'exportation au Togo. Ces filières contribuent au PIB à hauteur de 2%.

En ce qui concerne les contraintes, elles constituent un obstacle au développement des filières. Elles sont d'ordre institutionnel, structurel, technique, financier socio économique, écologique, infrastructurel et commercial

Afin de lever ces différentes contraintes auxquelles sont confrontées les deux filières, des perspectives ont été identifiées.

Elles vont du renforcement des capacités institutionnelles et structurelles aux mesures techniques, administratives et organisationnelles.

Compte tenu de l'importance de ces productions de part leur contribution d'une part, à l'amélioration des revenus des planteurs et à l'entrée des devises dans le pays d'autre part, le gouvernement a pris des dispositions pour procéder à une évaluation des perspectives de développement des filières café et cacao qui a permis de réactiver le soutien de l'État au développement de ces filières et la promotion des organisations professionnelles qui y évoluent dans le cadre de la mise en œuvre notamment du projet PASA dans le cadre du PNIASA à travers la sous composante 1.2 du PASA, volet café cacao.

Au sein de la composante 1 du PASA, la sous-composante 1.2 « Appui au développement des cultures d'exportation » comprend trois volets dont l'un est consacré à la relance de la production des filières café et cacao.

Les objectifs du PASA sont entre autres :

- Augmentation de façon durable le revenu des producteurs ;
- Réorganisation plus dynamique de la commercialisation de café et cacao ;
- Sécurisation et professionnalisation de l'ensemble des acteurs des deux filières.

Pour atteindre les objectifs sus visés, une stratégie d'intervention a été élaborée et mise en œuvre. Elle est basée sur les trois axes suivants :

- AXE 1 : Amener la production à un haut niveau de rendement sur le long terme et de façon durable, sécuriser la production en volume et en qualité
- AXE 2: Rationaliser et professionnaliser la commercialisation, sécuriser les flux physiques et financiers
- AXE 3: Construire une véritable interprofession, gestionnaire des filières café et cacao.

Chacun des trois axes stratégiques d'intervention est mis en œuvre avec les structures présentées ci-dessous auxquelles le PASA apporte son soutien :

- (i) l'Unité Technique Café-Cacao (UTCC), en charge de la relance de la production et du conseil technique aux producteurs,

- (ii) la Fédération des Unions de Producteurs de café cacao du Togo (FUFROCAT), chargée de la structuration des groupements de producteurs et de la commercialisation et
- (iii) le Comité de Coordination de la Filière Café Cacao (CCFCC), dont le rôle est de contribuer à la mise en place d'une interprofession destinée à devenir l'organe central de gestion de la filière (Conseil Interprofessionnel des Filières Café et Cacao du Togo (CICC-TOGO) ;
- (iv) Le Conseil Interprofessionnel de Café et de Cacao du Togo (CICC-Togo) qui a été mis sur les fonds baptismaux le 30 septembre 2014, sous la forme d'une association constituée par la famille des producteurs, des acheteurs, des exportateurs et des transformateurs qui sont des acteurs opérant en amont et en aval des filières café et cacao.

## **2. INTRODUCTION**

Le Conseil Interprofessionnel des filières Café et Cacao du Togo (CICC-TOGO) qui regroupe quatre familles (producteurs, acheteurs, exportateurs et transformateurs) qui a été récemment mis sur pied, est un instrument qui va véritablement s'investir dans toutes les préoccupations relatives à la production, à la commercialisation et à la transformation.

Comme toute organisation de développement qui doit disposer d'un plan stratégique pour ne pas naviguer à vue, le bureau exécutif du CICC-TOGO a pris l'initiative de l'élaboration d'un plan stratégique

Le présent plan stratégique est la carte routière du CICC qui va permettre de suivre l'évolution et la performance du CICC en termes de succès, croissance et viabilité/rentabilité durable.

Son élaboration s'est basée sur la détermination de la situation actuelle du CICC en prenant en compte les divers paramètres d'analyse nécessaires au développement d'un plan stratégique.

Ainsi, une analyse de l'environnement interne et externe (FFOM) du CICC-Togo a été faite afin de déterminer, sur la base des principaux enjeux identifiés : les stratégiques, les options, les axes ou orientations stratégiques et d'établir par conséquent, le présent plan stratégique y compris les moyens pour sa mise en œuvre.

Enfin, une schématisation sous forme de cadre logique a été réalisée afin de faciliter la mise en œuvre et le suivi.

Le présent plan stratégique n'est pas une fin en soi, il doit évoluer en fonction de la capacité des acteurs impliqués dans sa mise en œuvre, à cristalliser collectivement les résultats et à s'adapter à l'évolution du contexte national, régional et global d'évolution entre autres, des filières café et cacao.

Il porte sur les principaux points ci-dessous.

- Contexte
- Introduction
- Objectifs et champ couvert
- Résultats attendus
- Présentation générale des filières café et cacao
- Présentation du CICC-Togo (vision, missions, axes et cadre logique).

## **3. METHODOLOGIE**

La méthodologie d'élaboration du plan stratégique a été marquée par la recherche documentaire, des échanges avec les familles du CICC-TOGO et des partenaires techniques et financiers impliqués dans le développement des filières café et cacao.

Un comité ad hoc a été mis en place pour capitaliser avec l'appui d'un consultant, les informations nécessaires et préparer un atelier d'élaboration du plan stratégique.

Le plan stratégique du CICC-TOGO a ainsi été élaboré au cours de l'atelier organisé à Kpalimé, du 25 au 28 août 2015, par le CICC-TOGO avec l'appui du PASA.

Les travaux de l'atelier d'élaboration du plan stratégique ont été marqués par des présentations, des échanges, des exercices d'analyse et de mise en situation pratique. Les participants provenant des quatre (4) familles (producteurs, acheteurs, exportateurs et transformateurs) et des structures partenaires ont eu à explorer les diverses facettes d'une planification stratégique représentative et performante puis chaque famille a élaboré son plan stratégique. Les participants ont en outre validé la vision, les missions, les axes stratégiques, les objectifs et les activités à prendre en compte dans le document du plan stratégique.

Enfin, les quatre (4) plans stratégiques des différentes familles ont été exploités par le comité ad hoc pour élaborer avec l'appui du consultant le présent plan stratégique du CICC-TOGO 2016-2020.

Enfin, le plan stratégique a été soumis à l'adoption à l'Assemblée Générale des familles du CICC-TOGO, tenue le .....

## **4. OBJECTIFS ET CHAMP COUVERT**

### **4.1. Objectifs du plan stratégique**

Les objectifs du plan stratégique sont :

- Permettre aux familles professionnelles réunies au sein du CICC-TOGO, d'échanger sur les problèmes des filières café cacao liés notamment à la production en quantité et en qualité, à l'approvisionnement des producteurs en intrants, à la commercialisation, à la transformation, aux infrastructures, à l'environnement et de rechercher ensemble des solutions adaptées.
- Adopter des accords interprofessionnels permettant la mise en œuvre effective des actions qui ont été approuvées par l'organe décisionnel de l'Interprofession, sur la base des analyses réalisées et des conclusions qui en sont tirées,
- Faciliter des démarches contractuelles professionnelles dans les filières café et cacao;
- Promouvoir la connaissance et la transparence du marché par l'adaptation de l'offre et de la demande;
- Définir des règles de production, de commercialisation et de transformation en vue de l'effectivité du respect des normes nationales et internationales;
- Assurer la défense et la promotion des intérêts communs des filières tant auprès du public qu'auprès des autorités nationales et internationales.
- Constituer une force d'alerte et de proposition pour le Gouvernement concernant, par exemple, la situation de marché ou les difficultés en approvisionnement en produits nécessaires à l'efficacité des deux filières qui peuvent nécessiter une intervention de l'Etat.
- Promouvoir la transformation et la consommation locales du café et du cacao.

### **4.2. Champ couvert**

Le plan stratégique 2016-2020 du CICC-TOGO a été élaboré pour :

- améliorer les impacts des performances des filières café et cacao sur les revenus des familles sur toute la chaîne de valeur, de la production, à l'achat, à la l'exportation et à la transformation sur le plan national, régional et international ;
- faciliter le développement des activités prioritaires mise en œuvre à travers un cadre et un plan de développement des affaires des familles sur la base des activités retenues de manière consensuelle
- intégrer de façon dynamique les mesures de progrès pour le suivi de l'évolution du développement des filières café et cacao
- Offrir des opportunités aux décideurs et partenaires techniques et financiers afin de mieux planifier et coordonner les différents appuis au développement des filières café et cacao.
- Servir de support de communication et de plaidoyer auprès des acteurs des filières café et cacao qui n'ont pas part aux différentes activités réalisées ayant abouti à l'élaboration du plan stratégique..

Le plan stratégique doit être pris en compte par l'ensemble des acteurs des filières café et cacao notamment :

- producteurs ;
- acheteurs ;
- transformateurs ;
- exportateurs ;
- distributeurs d'intrants ;
- services de contrôle de la qualité ;
- transporteurs ;
- banques ;
- services de vulgarisation ;
- services de la recherche ;
- structures d'encadrement ;

Les principaux bénéficiaires directs de ce plan stratégique sont les membres des familles du CICC-TOGO.

## **5. RESULTATS ATTENDUS**

Des accords interprofessionnels qui constituent la pièce essentielle du fonctionnement du CICC-TOGO sont élaborés et appliqués et permettent d'atteindre les objectifs techniques, économiques et financiers.

A ce titre :

- Un protocole d'accord programme est signé entre l'État et le CICC-TOGO et est mis en œuvre
- Une grille de qualité des produits établissant des normes de commercialisation et de transformation ainsi qu'un barème intervenant dans la formation du prix payé au producteur ou aux acheteurs de café, cacao, sont élaborés et appliqués.
- Des contrats-types entre organisations de producteurs, d'acheteurs, d'exportateurs, de transformateurs et de transporteurs sont élaborés, adoptés et appliqués.
- Des contrats entre le CICC-TOGO et des partenaires techniques et financiers sont signés et mis en œuvre.
- Les négociations entre les membres des familles et entre le CICC-TOGO ainsi que des partenaires techniques et financiers sont facilités.
- Le CICC-TOGO est impliqué dans la définition de politique de développement, l'élaboration et l'adoption de textes réglementaires et de lois relatives aux filières café cacao.
- Les compétences et les capacités des ressources humaines au sein des familles du CICC-TOGO sont renforcées.
- La participation du CICC-TOGO aux rencontres nationales, régionales ou internationales concernant les filières café cacao est effective.
- Des voyages d'échanges et d'études sont organisés au bénéfice des membres des familles représentées au sein du CICC-TOGO.
- La défense et la promotion d'un label : « ORIGINE-TOGO » est réalisée.
- Des bases de données sur les filières café et cacao sont créées et alimentées en données fiables.
- Une stratégie dynamique de communication est élaborée, adoptée et mise en œuvre.

- Un site Internet du CICC-TOGO qui fournit des informations fiables, pertinentes est créé et est régulièrement mis à jours.
- Des colloques sur les filières café et cacao pour entre autres, valoriser le CICC-TOGO sont organisés.
- Des dossiers de financement du développement des filières café et cacao ainsi que des activités des familles sont montés et leur financement recherché.
- Le professionnalisme des familles est renforcé et ses dernières jouent pleinement leurs rôles en vue de l'amélioration de la production, de la compétitivité des filières cacao et café, du milieu et de leurs conditions de vie.
- Des ressources financières sont mobilisées et le financement des objets ci-dessous est effectif :
  - Budget d'investissement du CICC-TOGO
  - Budget de fonctionnement du CICC-TOGO
  - Travaux de recherche et d'innovation concourant au développement des filières café et cacao
  - Travaux techniques : transfert de technologies, observation des marchés, établissement de normes de production, de commercialisation, de transformation et de transport.
  - Programmes de communication et de promotion des produits.
  - Fonds d'intervention ou fonds financier donnant les moyens au CICC-TOGO d'agir pour le développement des filières café et cacao.
  - Programmes d'investissement dans les filières café et cacao, cautionnement de prêts consentis à des opérateurs de la filière sur la base de règles prudentielles strictes.

## **6. PRESENTATION GENERALE DES FILIERES CAFE ET CACAO**

Le café et le cacao sont les deux principales cultures agricoles d'exportation au Togo qui viennent après le coton. Jusqu'en 1992, le secteur café cacao a bénéficié d'un bon encadrement et les tonnages exportés ont pu être augmentés et soutenus.

La libéralisation totale de la filière intervenue en 1996 a entraîné le retrait de l'Etat de la production et de la commercialisation de ces produits avec la liquidation de la SAFICC et de l'Office de Produits Agricoles du Togo (OPAT). L'Association de Conseils et d'Appui pour le Développement Rural (ACDR) a pris la relève et a piloté jusqu'en fin 2004, le Projet d'Appui aux Organisations de Producteurs (PAOP).

Après un vide marqué par l'inexistence d'un dispositif d'appui conseils de l'Etat aux producteurs de café et de cacao, l'encadrement de l'Etat est revenu à travers l'UTCC et l'appui du PASA depuis novembre 2013.

Aujourd'hui, l'on assiste à une redynamisation du secteur café et cacao toujours confronté à la baisse des rendements conséquence évidente du non respect des itinéraires techniques, de l'insuffisance de la formation des planteurs, de la recrudescence des feux de brousse, des insectes nuisibles et des maladies, ce qui contribue au découragement de la plupart des producteurs.

### **6.1. Acteurs des filières café et cacao**

Les principaux acteurs présents dans les filières café et cacao sont :

- Tous les producteurs de café et de cacao ;
- L'Etat à travers les Ministères en charge d'une part, de l'Agriculture, de l'Elevage et de l'Hydraulique (MAEH) et d'autre part, le ministère du commerce, de l'Economie et des Finances (MEF) ;
- L'Unité Technique Café Cacao (UTCC), créée en 2008, joue un rôle d'appui conseil et d'appui – conseil aux planteurs seuls ou organisés pour le développement des filières café et cacao.
- L'Institut de Conseil et d'Appui technique (ICAT) ;
- L'Institut Togolais de Recherche Agronomique (ITRA) et son Centre de Recherche Agronomique en zones Forestières (CRAF) ;
- La mutuelle des Groupements de Planteurs de Café et de Cacao (MGPCC) « DEKAWOWO » ;
- La FUPROCAT-COOP-CA ;
- La Direction du Conditionnement et de la Métrologie Légale (DCML)
- L'Organisation Non Gouvernementale (ONG) Agronome et Vétérinaires Sans Frontières (AVSF) ;
- Les acheteurs de produits ;
- Les exportateurs des produits ;
- Les transformateurs de produits ;
- Les autres acteurs impliqués dans le développement des filières café et cacao.



## **6.2. Potentialités des filières café et cacao**

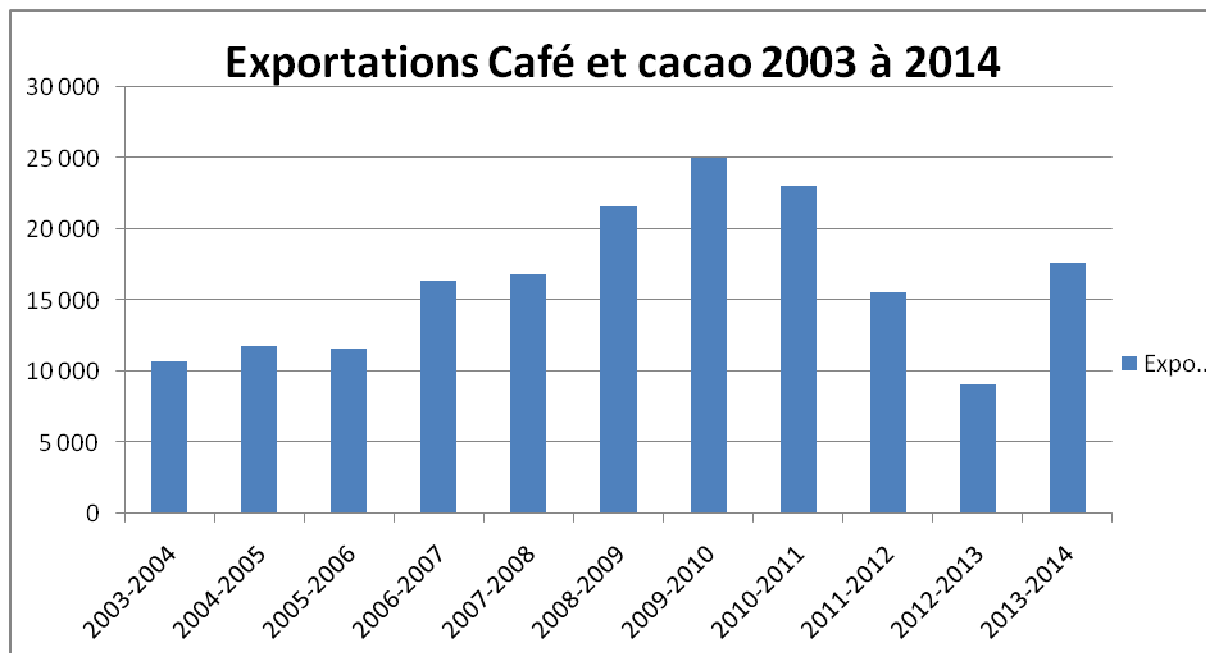
- Existence de terres propices pour la production de café et de cacao ;
- Superficie potentielle en cacao-culture de la zone estimée à : 25 335 ha (source : DSID) ;
- Engouement des producteurs ;
- Superficie potentielle en caféiculture de la zone estimée à : 17 756 ha (source : DSID)
- Existence d'un réseau de producteurs de café et de cacao bien structuré ;
- Existence des deux filières organisées et intégrées ;
- Existence d'une volonté politique de l'état de promouvoir la relance des filières de café et cacao à travers la mise en œuvre de différents projets : PNIASA, PASA, PDDA, etc. ;
- Existence d'une interprofession des filières café et cacao
- Existence d'une micro finance « MGPC-DEKAWOWO » créée par les producteurs;
- Etc.

## **6.3. Contraintes des filières café et cacao**

- Dégradation du couvert végétal ;
- Etat défectueux des pistes et routes de production des zones de production de café et de cacao
- Mauvaise répartition des pluies dans le temps et dans l'espace ;
- Problème foncier (accès difficile des jeunes et des femmes à la terre) ;
- Exploitations agricoles trop petites et morcelées de surcroît ;
- Insuffisance de crédits ;
- L'inexistence de banque agricole ;
- La réticence des banques commerciales à financer le secteur agricole ;
- Coût élevé des intrants ;
- La non disponibilité en quantité suffisante des intrants agricoles ;
- Non maîtrise des coûts de production ;
- Insuffisance de la main d'œuvre ;
- Insuffisance de moyens de transport pour l'évacuation des produits ;
- Insuffisance de moyens de transformation ;
- La fluctuation des cours mondiaux ;
- Etc.

## 6.4. Nécessité de booster la production de café et de cacao

Comme le montrent les statistiques d'exportation du café et du cacao présentées ci-dessous, les volumes exportés de café et de cacao ont baissé de manière drastique en passant de vingt-cinq (25) mille tonnes en 2009-2010 à moins de dix (10) mille tonnes en 2012-2013.



Cette situation alarmante qui entre autres, limite l'entrée des devises dans le pays, commande que des mesures vigoureuses soient prises pour relancer et booster la production de ces deux filières dont la contribution est très importante pour le développement économique et social du pays.

C'est l'une des raisons qui ont amené le CICC-TOGO, à élaborer le présent plan stratégique dont la mise en œuvre devrait contribuer à relever le défi.

## 7. PRESENTATION DU CICC-TOGO

### 7.1. Historique

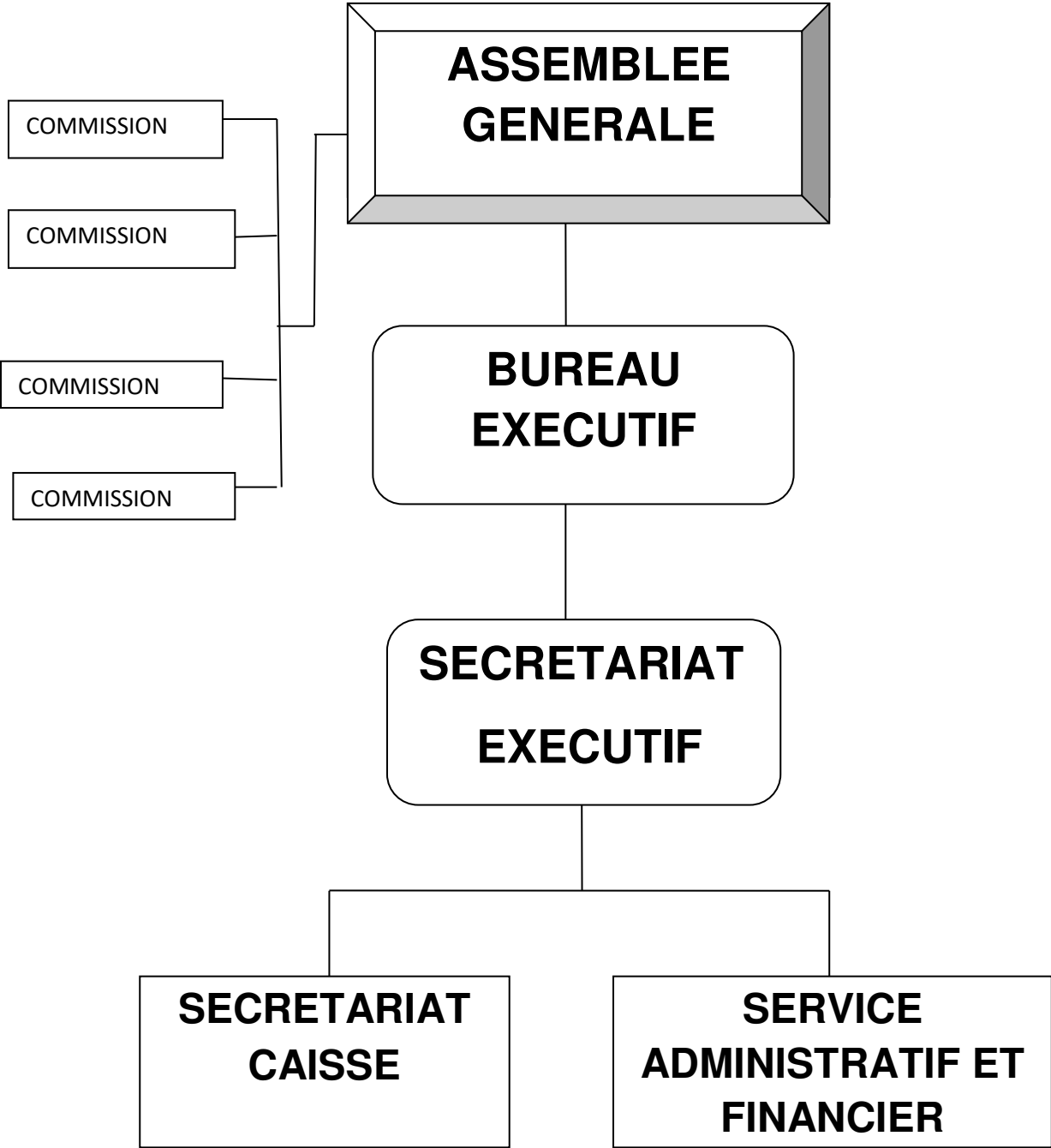
Il a alors été proposé de mettre en place un cadre de réflexion pour la maîtrise de prix et la qualité de la production. Ensemble la famille des acheteurs, des producteurs et des exportateurs a mis sur pied un comité pour ce cadre en vue de songer à la réduction de la surenchère, la maîtrise du prix et la

recherche de la qualité sur le terrain. C'est ainsi qu'un protocole d'accord a été âpreté pour signature entre les acteurs de cet ensemble (cadre). Le processus était presque à sa phase de finalisation quand le département en charge de l'agriculture a souhaité l'implication des transformateurs dont les principaux initiateurs sont : CAFE DES GRANDS PLATEAUX, les Moines de Danyi Dzogbégan, Café Kuma et la Coopérative « CHOCO TOGO ». Ces structures se sont organisées en une Association des Transformateurs de Café et Cacao du Togo (ATCC-T), famille des transformateurs pour pouvoir intégrer le cadre des familles déjà existantes a donc vu le jour ; dernière formalité pour la tenue de l'Assemblée générale constitutive du Conseil interprofessionnel des filières café et cacao du Togo (CICC-Togo) le 30 septembre 2014 à l'INFA de Tové dans la préfecture de Kloto. Le Bureau exécutif mis en place est composé de 12 membres (trois de chaque famille).

## **7.2. Intérêts et utilité**

- La satisfaction du consommateur qui est le dénominateur commun à tous les membres de l'Interprofession
- La connaissance du marché togolais, du marché régional et mondial (café- cacao)
- La récolte (pour les producteurs) ou le travail (pour les transformateurs) d'un produit de qualité, ce qui suppose des semences de qualité (certifiées), des pratiques culturelles respectueuses du produit et de l'environnement, de bonnes conditions de stockage etc.
- L'orientation des travaux de recherche en fonction des besoins des filières café cacao
- La fixation des règles communes pour la formation du prix des transactions : norme de commercialisation, grille de qualité...
- La promotion des produits auprès des consommateurs
- La prévention et la gestion des crises résultant d'aléas climatiques ou de fluctuations brutales du marché

**7.3. Organigramme du CICC-TOGO**



## **7.4. Ressources humaines et matérielles**

Le personnel du CICC-TOGO se compose de :

- Un Secrétaire exécutif ;
- Un comptable ;
- Une secrétaire caissière
- Un Chauffeur ;
- Un Gardien ;
- Un Agent d'entretien

Le CICC-TOGO dispose d'un bâtiment équipé qui abrite son siège.

## **7.5. Forces**

- Engagement des producteurs à intensifier la production de café et de cacao
- Existence de quatre familles organisées et dynamiques
- Existence des institutions d'accompagnement des filières café et cacao

## **7.6. Faiblesses**

- Difficulté de transport des produits des zones à accès difficile
- Vieillesse des planteurs et des plantations
- Baisse de la production de café et de cacao
- Absence de formule d'engrais spécifique cacao
- Insuffisance de semence cacao (cabosse)
- Faible motivation de la nouvelle génération à embrasser la culture du café et du cacao
- Inexistence de crédit adapté à la culture du café et de cacao
- Inexistence de banque agricole
- Absence d'accords avec les autres familles professionnelles;
- Non respect des normes de qualité ;
- Faible transformation et consommation du café et du cacao au niveau national

## **7.7. Opportunités**

- Existence des structures techniques d'appui (vulgarisation et recherche)
- Existence de la volonté politique pour relancer la filière café et cacao
- Existence de terre propice à la culture du café et du cacao
- Existence d'une réelle volonté de l'Etat à promouvoir la transformation et la consommation du café et du cacao

- Existence de partenaires techniques et financiers disposés à accompagner le développement des filières café et cacao

## **7.8. Menaces**

- Aléas climatiques
- Instabilité des cours mondiaux
- Feux de brousse
- Dégradation de l'environnement
- Abattage sauvage des arbres
- Absence de code foncier
- Concurrence de café et de cacao transformés importés

## **7.9. Vision**

Vers une filière compétitive et intégrée, produisant du café, du cacao et des produits dérivés, en quantité et en qualité, reconnus et commercialisés sur les marchés national régional et international et contribuant durablement à l'amélioration des revenus des familles et à la lutte contre la pauvreté.

## **7.10.Missions**

- Développer les démarches contractuelles au sein des filières café et cacao
- Favoriser l'adaptation de l'offre de café et de cacao à la demande du consommateur
- Améliorer la connaissance des marchés et des filières
- Contribuer à la gestion des marchés par une meilleure adaptation des produits aux plans qualitatif et quantitatif ainsi que par leur promotion
- Renforcer la sécurité alimentaire et la sécurité sanitaire des aliments, en particulier par la traçabilité des produits
- Favoriser l'innovation et orienter les programmes de recherche appliquée, d'expérimentation et de développement notamment en réalisant des investissements dans le cadre de ces programmes
- Maintenir et développer le potentiel économique des filières et concourir à la valorisation alimentaire et non alimentaire des produits
- Développer l'information et la promotion relative aux produits, sur les marchés intérieurs et extérieurs
- Favoriser les démarches collectives visant à prévenir et à gérer les risques et aléas liés à la production, à la transformation, à la commercialisation et à la distribution de café et cacao, notamment les risques et les aléas sanitaires, phytosanitaires et environnementaux

- Œuvrer en faveur de la qualité des produits (normes techniques, disciplines de qualité, règles de conditionnement...)
- Mettre en œuvre des missions que l'État pourrait lui confier : collecte d'informations économiques et données relatives aux marchés, agrément de certains opérateurs de la filière (opérateurs de collecte et de commercialisation des produits)
- Participer à l'élaboration du plan national du développement des filières café et cacao
- Participer à la définition de politique, de la réglementation et des lois relatives aux filières café et cacao

## **7.11.Défis**

- Mobiliser les ressources (humaines, financières et matérielles) internes et externes suffisantes pour assurer le développement durable des filières café et cacao.
- Assurer la viabilité institutionnelle et économique des familles et des autres acteurs impliqués dans le développement des filières café et de cacao.
- Renforcer le professionnalisme des familles du CICC-TOGO.
- Œuvrer pour le développement durable des filières de café et de cacao
- Contribuer à gestion durable des ressources naturelles et à la sauvegarde de la biodiversité

## **7.12.Axes stratégiques**

- AXE 1 : Amener la production à un haut niveau de rendement sur le long terme et de façon durable, sécuriser la production en volume et en qualité
- AXE 2: Rationaliser et professionnaliser la production, la commercialisation, la transformation, la consommation, l'exportation et sécuriser les flux physiques et financiers
- AXE 3: Renforcer l'interprofession pour en faire un véritable outil de développement durable des filières café et cacao.

## **7.13. Activités retenues par objectifs et par axes**

AXE 1 : Amener la production à un haut niveau de rendement sur le long terme et de façon durable, sécuriser la production en volume et en qualité

**Contribuer à l'augmentation de la productivité, de la compétitivité et des performances des filières café et cacao :**

- Mise en relation des familles avec des partenaires et appui à la fourniture des intrants
- Mise en relation des familles avec des partenaires techniques
- Mise en relation et appui aux familles dans le développement des relations de partenariats avec des clients, des fournisseurs au niveau national, régional et international
- Appui aux opérations de traitement en régie des plantations de café et de cacao
- Appui à la régénération des plantations de caféiers
- Elaboration de critères de classification et de d'attribution des primes en fonction des performances des producteurs et autres acteurs des familles du CICC-TOGO

**Mobiliser des ressources**

- Collecte des cotisations des familles
- Suivi d'entrée de fonds en rapport avec les volumes exportés
- Contribution à la constitution d'un fonds de développement des filières café cacao

**Créer des bases de données sur les filières café et cacao**

- Création et alimentation des bases de données relatives notamment à l'actualisation des coûts des filières, les exportations et des informations et données d'aide à la décision
- Collecte et diffusion des informations statistiques sur les filières café et cacao
- Réalisation d'une étude de faisabilité pour la codification des acteurs des filières café et cacao
- Mise à jour au moins tous les cinq (5) ans des statistiques sur les planteurs et les plantations

**Elaborer des dossiers de financement du développement des filières café et cacao et rechercher des financements.**



- Elaboration de dossiers de projets et recherche des financements pour leur exécution

### **Appuyer la réhabilitation des pistes existantes et l'ouverture de nouvelles pistes**

- Appui à la réhabilitation des pistes existantes
- Appui à l'ouverture de nouvelles pistes

### **Appuyer la construction de magasins de stockage de café et de cacao**

- Appui à la construction de magasins de stockage de café et de cacao

AXE 2: Rationaliser et professionnaliser la production, la commercialisation, la transformation, la consommation, l'exportation et sécuriser les flux physiques et financiers

### **Elaborer et diffuser des normes**

- Elaboration et diffusions des différentes normes relatives aux filières café et cacao

### **Contribuer au renforcement des capacités de transformation du café et du cacao**

- Mise en relation et appui aux transformateurs dans l'acquisition de technologies de transformation du café et du cacao
- Mise en relation des transformateurs avec les services et autres partenaires techniques chargés de veiller à la sécurité sanitaire des produits transformés

### **Promouvoir la consommation du café et du cacao et de leurs produits dérivés**

- Organisation de campagnes d'information, de sensibilisation pour la consommation nationale du café et du cacao transformés
- Organisation des journées de promotion et de dégustation du café et du cacao transformés et de concours

### **Créer et promouvoir un label : « ORIGINE-TOGO ».**

- Promotion d'un label « ORIGINE-TOGO » du café et du cacao

### **Organiser des colloques et des journées portes-ouvertes sur les filières café et cacao.**

- Organisation de colloques et de journées portes ouvertes des filières café cacao

AXE 3: Renforcer l'interprofession pour en faire un véritable outil de développement durable des filières café et cacao.

### **Renforcer le cadre institutionnel, fonctionnel et juridique du CICC-TOGO**

- Réaménagement du dispositif opérationnel
- Renforcement en personnel
- Acquisition de moyens opérationnels, véhicules, motos
- Mise en place de commissions spécialisées
- Rémunération du personnel (salaires et autres coûts liés)
- Prise en charge du fonctionnement du siège (loyer, eau, électricité, communication, etc.).
- Elaboration d'un accord programme avec le Gouvernement
- Sélection de cabinet de conseil juridique
- Acquisition de terrain pour la construction du siège du CICC-TOGO
- Elaboration des accords entre les familles du CICC-TOGO
- Elaboration d'un accord entre le CICC-TOGO et les transporteurs
- Elaboration des accords entre le CICC-TOGO et des partenaires

### **Renforcer les compétences et les capacités des familles et du personnel**

- Formation d'adaptation au poste du personnel
- Formation des membres des familles à la maîtrise de la conduite de leurs activités

### **Représenter défendre les intérêts des filières café et cacao**

- Participation aux rencontres nationale, régionales et internationales
- Représentation des familles auprès des instances nationales, régionales et internationales de prise de décision

### **Organiser des voyages d'échanges et d'études.**

- Organisation des voyages d'échanges et d'études au niveau national, régional et international

### **Elaborer et mettre en œuvre une stratégie d'information et de communication**

- Elaboration et mise en œuvre d'une stratégie d'information et de communication

### **Créer un site Internet du CICC-TOGO**

- Création et alimentation régulière d'un site Internet du CICC-TOGO

Les axes, les objectifs et les activités retenus sont déclinés dans le tableau ci-dessous, en les complétant par des résultats attendus, des indicateurs objectivement vérifiables, les responsables, l'estimation des coûts, les sources de vérification et la mise en perspective sur les cinq (5) ans.

## 7.14.Cadre logique du plan stratégique 2016-2020 D

Période : 2016 -2020

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	S
AXE 1	1.1. Contribuer à l'augmentation de la productivité, de la compétitivité et des performances des filières café et cacao	1.1.1. Mise en relation des familles avec des partenaires et appui à la fourniture des intrants	Les besoins en intrants des producteurs et des transformateurs sont satisfaits en quantité et en qualité à des prix attractifs	Volumes et tonnages distribués par rapport aux besoins exprimés	CICC-TOGO, familles et partenaires	4	Procé de ré Rapp distrib
		1.1.2. Mise en relation des familles avec des partenaires techniques	Les relations de partenariat entre les familles et les partenaires sont améliorées	Contrats, conventions signés et exécutés	CICC-TOGO, familles et partenaires	4	Contr Conv Lettre d'ent
		1.1.3. Mise en relation et appui aux familles dans le développement des relations de partenariats avec des clients, des fournisseurs au niveau national, régional et international	Les relations de partenariat entre les familles et les partenaires sont améliorées	Contrats, conventions signés et exécutés	CICC-TOGO, familles et partenaires	4	Contr Conv Lettre d'ent

		1.1.4. Appui aux opérations de traitement en régie des plantations de café et de cacao	La productivité des plantations de café et de cacao traitées sont améliorée	Progression des rendements avant et après traitement	CICC-TOGO, familles et partenaires	700	Sondages Rapports					
		1.1.5. Appui à la régénération des plantations de caféiers	La productivité des plantations de café régénérées est améliorée	Progression des rendements avant et après la régénération	CICC-TOGO, familles et partenaires	133	Sondages Rapports					
		1.1.6. Elaboration de critères de classification et de d'attribution des primes en fonction des performances des producteurs et autres acteurs des familles du CICC-TOGO	Les producteurs sont stimulés et les autres acteurs sont motivés	Nombre de producteurs primés et primes de rendements obtenues par les acteurs motivés	CICC-TOGO, familles et partenaires	5	Rapports Livres d'or					

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
AXE 1	1.2. Mobiliser des ressources	1.2.1. Collecte des cotisations des familles	Toutes les cotisations sont collectées	Montant collecté	CICC-TOGO	PM	Rapports financiers					
		1.2.2. Suivi d'entrée de fonds en rapport avec les volumes exportés	Toutes les rentrées d'argent sont collectées	Montant collecté par rapport aux volumes exportés	CICC-TOGO	PM	Rapports statistiques					

		1.2.3. Contribution à la constitution d'un fonds de développement des filières café cacao	Le fonds est constitué	Montant du fonds	CICC-TOGO	PM	Livres de banque						
--	--	---	------------------------	------------------	-----------	----	------------------	--	--	--	--	--	--

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
AXE 1	1.3. Créer des bases de données sur les filières café et cacao	1.3.1. Création et alimentation des bases de données relatives notamment à l'actualisation des coûts des filières, les exportations et des informations et données d'aide à la décision	Les informations sur les filières café et cacao sont disponibles et fiables	Nombre d'actualisation des coûts des filières café et cacao réalisées chaque année	CICC-TOGO, familles et partenaires	20	Rapports Notes d'informations					
		1.3.2. Collecte et diffusion des informations statistiques sur les filières café et cacao	Les informations sur les filières café et cacao sont disponibles et fiables	Nombre de notes d'information relatives aux statistiques	CICC-TOGO, familles et partenaires	5	Rapports Notes d'informations					
		1.3.3. Réalisation d'une étude de faisabilité pour la codification des acteurs des filières café et cacao	Tous les acteurs ont un code	Nombre d'opérateurs ayant un code par rapport au nombre total d'opérateurs	CICC-TOGO, familles et partenaires	6	Répertoire des codes					

		1.3.4. Mise à jour au moins tous les cinq (5) ans des statistiques sur les planteurs et les plantations	Les informations statistiques obtenues permettent d'influer sur les stratégies de développement des filières café et cacao	Les statistiques sur tous les planteurs et les plantations, sont disponibles	CICC-TOGO, familles et partenaires	60	Rapports de la DSID						
--	--	---	--	--	------------------------------------	----	---------------------	--	--	--	--	--	--

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
AXE 1	1.4. Elaborer des dossiers de financement du développement des filières café et cacao et rechercher des financements.	Elaboration de dossiers de projets et recherche des financements pour leur exécution	Les familles d décrochent des financements	Nombre de projets financés par rapport au nombre de projets soumis	CICC-TOGO, familles et partenaires	20	Courriers des institutions de financement Dossiers de financement					

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
AXE 1	1.5. Appuyer la réhabilitation des pistes existantes et l'ouverture de nouvelles pistes	1.5.1. Appui à la réhabilitation des pistes existantes	L'évacuation du café et du cacao est facilitée	50 km de pistes sont réhabilitées par an grâce à la facilitation des négociations par CICC-TOGO	CICC-TOGO, familles et partenaires	4	Procès-verbaux de réception					
		1.5.2. Appui à l'ouverture de nouvelles pistes	L'évacuation du café et du cacao est facilitée	20 km de nouvelles pistes sont ouvertes par an grâce à la facilitation des négociations par CICC-TOGO	CICC-TOGO, familles et partenaires	4	Procès-verbaux de réception					



Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
AXE 1	1.6. Appuyer la construction de magasins de stockage de café et de cacao	Appui à la construction de magasins de stockage de café et de cacao	Les conditions de stockage du café et du cacao sont améliorées	Nombre de magasins construits grâce à la facilitation des négociations par CICC-TOGO	CICC-TOGO, familles et partenaires	4	Procès-verbaux de réception					
Sous Total Axe 1						973						

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
AXE 2	2.1. Elaborer et diffuser des normes	Elaboration et diffusions des différentes normes relatives aux filières café et cacao	Les normes sont élaborées et diffusées	Au moins 6 normes sont appliquées	CICC-TOGO, familles et partenaires	15	Rapports d'études Procès-verbaux					

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
AXE 2	2.2. Contribuer au renforcement des capacités de transformation du café et du cacao	2.2.1. Mise en relation et appui aux transformateurs dans l'acquisition de technologies de transformation du café et du cacao	Les performances technologiques sont améliorées	Le pourcentage de perte à la transformation est diminué Taux de rendement des transformations avant et après l'appropriation des technologies	CICC-TOGO, familles et partenaires	4	Rapports d'activités et d'enquête Rapports sur les volumes traités par rapport aux produits finis					
		2.2.2. Mise en relation des transformateurs avec les services et autres partenaires techniques chargés de veiller à la sécurité sanitaire des produits transformés	Les produits transformés sont certifiés conformes aux normes sanitaires	Pourcentage des produits transformés certifiés avant et après	CICC-TOGO, familles et partenaires	4	Rapports des services de sécurité sanitaire					

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5
AXE 2	2.3. Promouvoir la consommation du café et du cacao et de leurs produits dérivés	2.3.1. Organisation de campagnes d'information, de sensibilisation pour la consommation nationale du café et du cacao transformés	La consommation nationale des produits transformés augmente	Volume, poids de produits transformés vendus au niveau national	CICC-TOGO, familles et partenaires	60	Rapports d'activités des transformateurs					

		2.3.2. Organisation des journées de promotion et de dégustation du café et du cacao transformés et de concours	Le café et le cacao transformés du Togo sont mieux connus au niveau national	Nombre de journées organisées et nombre de concours Nombre de transformateurs primés	CICC-TOGO, familles et partenaires	15	Rapports des concours et des journées de promotion Rapports d'activités des transformateurs						
--	--	--	--	---	------------------------------------	----	--	--	--	--	--	--	--

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre					
								AN 1	AN2	AN 3	AN 4	AN 5	
AXE 2	2.4. Créer et promouvoir un label : « ORIGINE-TOGO ».	Promotion d'un label « ORIGINE-TOGO » du café et du cacao	Le café et le cacao emballés portent le label «ORIGINE-TOGO »	Part des produits en poids qui portent le label « ORIGINE-TOGO »	CICC-TOGO, familles et partenaires	15	Rapports de la DCML Rapports d'activités des transformateurs et des exportateurs						

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre					
								AN 1	AN2	AN3	AN4	AN5	
AXE 2	2.5. Organiser des colloques et des journées portes-ouvertes sur les filières café et cacao.	Organisation de colloques et de journées portes-ouvertes des filières café cacao	La visibilité du CICC-TOGO est renforcée	Nombre de colloques et de journées portes-ouvertes organisées	CICC-TOGO, familles et partenaires	100	Rapports						
<b>Sous Total Axe 2</b>						<b>213</b>							

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN1	AN2	AN 3	AN4	AN5
AXE 3	3.1. Renforcer le cadre institutionnel, fonctionnel et juridique du CICC-TOGO	3.1.1. Réaménagement du dispositif opérationnel	Le CICC-TOGO est rapproché des instances de décision	1 Délégation est ouverte à Lomé et est fonctionnelle	CICC-TOGO	6	Contrat de location					
		3.1.2. Renforcement en personnel	Un responsable de la délégation est recruté	1 chargé de la délégation est recruté	CICC-TOGO	1	Dossier du personnel					
		3.1.3. Acquisition de moyens opérationnels, véhicules, motos	La mobilité de l'exécutif est assurée	2 véhicules automobiles dont un tout terrain achetés 2 Motos achetées	CICC-TOGO	80						
		3.1.4. Fonctionnement des organes statutaires	Tous les organes statutaires sont fonctionnels	Nombre de sessions tenues par rapport aux dispositions des statuts et règlement intérieur	CICC-TOGO	60	Registre des procès-verbaux Rapports de fin d'exercice et d'audit					
		3.1.5. Mise en place de commissions spécialisées	X Commissions spécialisées sont créées	4 Commissions spécialisées sont mises en place	CICC-TOGO	8	Procès-verbaux					
		3.1.6. Rémunération du personnel (salaires et autres coûts liés)	Les obligations salariales du CICC-TOGO en tant qu'employeur sont remplies	Salaires entièrement versés pour : 1 Secrétaire exécutif 1 Comptable 1 Chargé de la 1 Délégation à Lomé 1 Planton coursier 1 Gardien 1 Chauffeur	CICC-TOGO	63	Dossiers du personnel Relevé des salaires payés					

				1 Chargé d'information et de communication 1 Gestionnaire de la base de données 1 Chargé du suivi-évaluation 2 Chauffeurs	CICC-TOGO	37	Dossiers du personnel Relevé des salaires payés						
	3.1.7. Prise en charge du fonctionnement du siège (loyer, eau, électricité, communication, etc.).	Les charges fixes et variables du fonctionnement du siège sont payées	Montants dus et montants payés par type de charges		CICC-TOGO	70	Facturiers Relevé des dépenses Rapports financiers						
	3.1.8. Elaboration d'un accord programme avec le Gouvernement	Un accord programme est élaboré	1 document d'accord programme est signé entre le CICC-TOGO et l'Etat		CICC-TOGO	30	Acte d'approbation de l'accord programme par l'Etat						
	3.1.9. Sélection de cabinet de conseil juridique	Le CICC-TOGO dispose d'un conseiller juridique	1 contrat est signé entre un Cabinet juridique et le CICC-TOGO		CICC-TOGO	3	Courrier Dossier de consultation						
	3.1.10. Acquisition de terrain pour la construction du siège du CICC-TOGO	Un terrain d'au moins trente six ares est acquis pour la construction du futur siège du CICC-TOGO	1 acte d'acquisition du terrain est disponible		CICC-TOGO	12	Contrat d'acquisition Registre au cadastre						
	3.1.11. Elaboration des accords entre les familles du CICC-TOGO	7 accords sont élaborés et disponibles	7 accords sont signés entre les familles		CICC-TOGO et familles	9	Compte rendu de réunions Répertoire des accords						

		3.1.12. Elaboration d'un accord entre le CICC-TOGO et les transporteurs	Un accord entre le CICC-TOGO et les transporteurs est élaboré	1 accord est signé entre le CICC-TOGO et les transporteurs	CICC-TOGO	1,5	Compte rendu de réunions Répertoire des accords					
		3.1.13. Elaboration des accords entre le CICC-TOGO et des partenaires	Au moins six accords entre le CICC-TOGO et des partenaires techniques et financiers sont élaborés	6 accords sont signés entre le CICC-TOGO et des partenaires techniques et financiers	CICC-TOGO	9	Compte rendu de réunions Répertoire des accords					

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN 2	AN3	AN4	AN5
AXE 3	3.2. Renforcer les compétences et les capacités des familles et du personnel	3.2.1. Formation d'adaptation au poste du personnel	Le personnel est compétent et performant	Nombre d'hommes /jours pour six thèmes développés	CICC-TOGO	18	Rapports de formation					
		3.2.2. Formation des membres des familles à la maîtrise de la conduite de leurs activités	Les performances de leurs activités sont améliorées	Nombre d'hommes /jours pour six thèmes développés Evolution des chiffres d'affaires et des rafiaux de rentabilité	CICC-TOGO, familles et partenaires	18	Rapports de formation					

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN2	AN3	AN4	AN5
AXE 3	3.3. Représenter les intérêts des filières café et cacao	3.3.1. Participation aux rencontres nationale, régionales et internationales	Le CICC-TOGO est connu	Nombre de rencontres auxquelles le CICC-TOGO a participé	CICC-TOGO et familles	50	Rapports de mission					
		3.3.2. Représentation des familles auprès des instances nationales, régionales et internationales de prise de décision	Le CICC-TOGO est connu et participe aux séances et réunions des instances nationales, régionales et internationales	Nombre de séances et de réunions auxquelles le CICC-TOGO a participé	CICC-TOGO	4	Rapports de mission et comptes rendus des séances et des réunions					

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN2	AN3	AN4	AN5
AXE 3	3.4. Organiser des voyages d'échanges et d'études.	Organisation des voyages d'échanges et d'études au niveau national, régional et international	Le fonctionnement du CICC-TOGO est amélioré grâce aux expériences et leçons tirées	Nombre de voyages organisés et nombre de participants	CICC-TOGO	35	Rapports de mission					

Axes	Objectifs	Activités	Résultats attendus	Indicateurs objectivement mesurables	Structures responsables ou partenaires	Coût estimés Millions F.CFA	Source De Vérification	Chronogramme de mise en œuvre				
								AN 1	AN2	AN3	AN4	AN5
AXE 3	3.5. Elaborer et mettre en œuvre une stratégie d'information et de communication	Elaboration et mise en œuvre d'une stratégie d'information et de communication	Le CICC-TOGO	Nombres de supports de communication produits et nombre de diffusion	CICC-TOGO	5	Rapports					
AXE 3	3.6. Créer un site Internet du CICC-TOGO	Création et alimentation régulière d'un site Internet du CICC-TOGO	Le CICC-TOGO est mieux connu	Nombre de visiteurs sur le site	CICC-TOGO	PM	Site Internet					
<b>Sous Total Axe 3</b>						<b>519,5</b>						

**Le coût de mise en œuvre du plan stratégique du CICC-TOGO 2016-2020 est de :**

**Axe 1 : 973 Millions**

**Axe 2 : 213 Millions**

**Axe 3 : 519,5 Millions**

**Coût global des trois (3) axes : 1 705,5 Millions soient Un Milliard Sept Cent Cinq Millions Cinq Cent Mille (1 705 500 000) Frans CFA**



## **7.15. Facteurs limitants ou risques**

- Le caféier et le cacaoyer sont des cultures pérennes et les familles surtout celle des producteurs n'ont aucune influence sur les aléas climatiques et l'évolution des prix sur le marché international.
- Il convient de souligner aussi les risques de vieillissement des plantations et des planteurs ainsi que les catastrophes naturelles et autres événements imprévisibles (révolutions, soulèvement populaire, guerre, etc).
- Les facteurs ci-dessus mentionnés à titre non limitatif auront des incidences négatives sur les activités embrassées par les familles du CICC-TOGO en l'occurrence les producteurs, les acheteurs, les exportateurs et les transformateurs ainsi que sur leurs motivations.
- Pour minimiser les effets négatifs des aléas climatiques, des efforts importants devront être déployés pour entre autres, restaurer le couvert végétal et la fertilité des sols par des techniques appropriées.
- Des actions énergiques devront être entreprises pour entre autres, motiver la jeunesse à s'adonner à la caféiculture et cacao.
- La sécurité foncière est à prendre à cœur.

## **7.16. Dispositif de suivi-évaluation**

- Un mécanisme de suivi et évaluation de la mise en œuvre du plan stratégique est à mettre en place au sein du CICC-TOGO. Les ressources humaines chargées du suivi se verront doter d'un cahier de charge et des moyens logistiques leur permettant de jouer pleinement le rôle qui leur est dévolu.
- Le présent plan stratégique n'est pas figé, il peut à tout moment et en cas de besoins, faire l'objet d'une relecture et des réajustements nécessaires à l'atteinte des objectifs fixés.

## **8. CONCLUSION**

L'élaboration du plan stratégique du CICC-TOGO a été conduite de manière participative avec une forte implication d'une part, des quatre familles qui sont : les producteurs, les acheteurs, les exportateurs et les transformateurs, et d'autre part, des représentants de haut niveau des institutions techniques partenaires impliquées directement dans le développement des filières café et cacao.

L'appropriation du contenu du plan stratégique par les acteurs clés du développement des filières café et cacao est techniquement acquise et la traduction dans les faits de cet outil utile devrait permettre une mobilisation plus accrue des ressources humaines, financières et matérielles internes et externes suffisantes pour assurer le développement durable des filières café et cacao et la gestion durable des ressources naturelles ainsi que la sauvegarde de la biodiversité.

La mise en œuvre de ce plan stratégique du CICC-TOGO 2016-2020 se basera sur cinq (5) plans opérationnels annuels, lesquels porteront sur des détails plus précis relatifs aux objectifs spécifiques poursuivis, aux résultats attendus, aux ressources nécessaires et aux indicateurs objectivement vérifiables. Une revue annuelle sera indispensable afin de permettre de mesurer l'état d'avancement et d'opérer en cas de besoin, des réajustements qui s'imposent.

Le mécanisme de suivi évaluation tel que proposé dans le présent plan stratégique sera appliqué à toutes les étapes d'exécution des activités retenues avec autant que possible l'appui des partenaires techniques et financiers.

## **ANNEXES**

- **TDR d'élaboration du plan stratégique ;**
- **Rapport de l'atelier d'élaboration du plan stratégique ;**
- **Etc.**